

## Bijlage IX

Aan de algemene besturen van de gemeenschappelijke regelingen  
in Noord-Brabant

Brabantlaan 1  
Postbus 90151  
5200 MC 's-Hertogenbosch  
Telefoon (073) 681 28 12  
Fax (073) 680 76 80  
www.brabant.nl  
IBAN NL86INGB0674560043

Bereikbaarheid  
openbaar vervoer en fiets:  
www.brabant.nl/route

### Onderwerp

Interbestuurlijk toezicht: Beleidskader 2020-2023 en Uitvoeringsprogramma 2020

Geachte leden van het algemeen bestuur,

Toezicht houden op de taakuitvoering door lokale overheden is naast een wettelijke taak ook één van de kerntaken van de provincie. Met deze brief informeren wij u over de bestuurlijke vaststelling van ons nieuwe Beleidskader IBT 'Toezicht in balans' en Uitvoeringsprogramma IBT 2020. Beide documenten zijn gepubliceerd op onze website: [www.brabant.nl/ibt](http://www.brabant.nl/ibt) zodat ze voor iedereen toegankelijk zijn. Wij nodigen u van harte uit om daar een kijkje te nemen en kennis te nemen van de inhoud daarvan. Hieronder volgt een korte toelichting.

### Beleidskader 'Toezicht in balans'

Het beleidskader beschrijft hoe wij de komende jaren toezicht uitoefenen op de Brabantse gemeenten, waterschappen en gemeenschappelijke regelingen. Het gaat om de volgende toezichtgebieden:

- archief- en informatiebeheer
- financieel toezicht
- huisvesting vergunninghouders
- monumentenzorg
- omgevingsrecht
- ruimtelijke ordening
- waterschappen

Vanaf 2020 zetten wij in op een betere balans tussen toezicht houden en adviseren, tussen grip houden en loslaten, tussen leren en corrigeren. Kort gezegd: 'Toezicht in balans'. Hierdoor willen wij met het toezicht meer impact hebben op de uitvoeringspraktijk van de toezichtontvangers: gemeenten, waterschappen en gemeenschappelijke regelingen.

### Datum

23 maart 2020

### Ons kenmerk

C2254618/4667953

### Uw kenmerk

-

### Contactpersoon

R. (Ronald) Bloemsma

### Telefoon

(06) 18 30 30 70

### Email

rbloemsma@brabant.nl

### Bijlage(n)

1

Dit betekent dat wij het oorspronkelijke uitgangspunt dat wij het toezicht 'sober en op afstand' zullen uitvoeren, aanpassen. Wij geven het toezicht een modernere vorm en brengt het in lijn met landelijke ontwikkelingen. Daarbij ligt de nadruk meer op lerend toezicht en dialoog. Doel is dat wij met Interbestuurlijk Toezicht bijdragen aan het optimaal functioneren van het openbaar bestuur dat zelf het goede voorbeeld geeft. Zodat burgers kunnen vertrouwen op hun overheid.

**Datum**

23 maart 2020

**Ons kenmerk**

C2254618/4667953

Het bovenstaande is samengevat in het schema 'Toezicht in balans' in ons nieuwe beleidskader. Dat schema treft u ook aan als bijlage bij deze brief.

### **Uitvoeringsprogramma 2020**

Het uitvoeringsprogramma beschrijft welke activiteiten wij in 2020 gaan uitvoeren die ertoe bijdragen dat wij de vastgestelde beleidsdoelen behalen. Dit is het eerste uitvoeringsprogramma op basis van het nieuwe Beleidskader 'Toezicht in balans'. Dit uitvoeringsprogramma is mede gebaseerd op de resultaten en ervaringen van voorgaande jaren. Halverwege het jaar bekijken wij of tussentijdse bijsturing nodig is, bijvoorbeeld naar aanleiding van geconstateerde tekortkomingen of maatschappelijke ontwikkelingen. Op deze manier kunnen wij als toezichthouder flexibel inspringen op nieuwe ontwikkelingen. Zo nodig passen we de planning aan. Daarmee heeft dit uitvoeringsprogramma een flexibel karakter.

De beschrijving van de activiteiten spitsen wij toe op de onderdelen 'interactie' en 'diagnose' van het schema 'Toezicht in balans'.

### **Tot slot**

Indien u nog vragen heeft over ons nieuwe beleidskader of uitvoeringsprogramma of over Interbestuurlijk Toezicht in het algemeen, kunt u contact opnemen met mevrouw N. Wester, programmamanager Kwaliteit Openbaar Bestuur. Zij is op maandag, dinsdag, donderdag en vrijdag bereikbaar via telefoonnummer 06-18303401.

In verband met de belangrijke rol van het algemeen bestuur in de horizontale verantwoording, informeren wij u zoals gebruikelijk over deze onderwerpen rechtstreeks. Uw dagelijks bestuur hebben wij eveneens via een soortgelijke brief geïnformeerd.

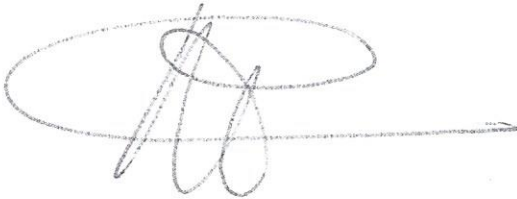
**Datum**

23 maart 2020

**Ons kenmerk**

C2254618/4667953

Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant,  
namens deze,

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'N' and 'W' intertwined, followed by a horizontal line extending to the right.

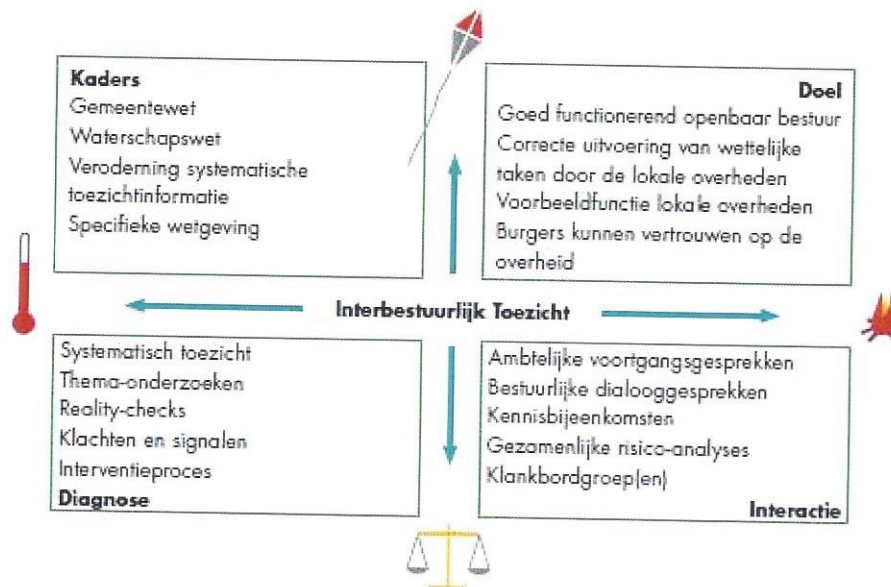
Mevrouw N. Wester,  
programmamanager Kwaliteit Openbaar Bestuur

In verband met geautomatiseerd verwerken is dit document digitaal ondertekend.

## Bijlage

Onderwerp  
Schema 'Toezicht in balans'

Datum  
5 maart 2020  
Casenummer  
C2254618



Figuur 1: Toezicht in balans

### De thermometer



Om iets over de taakuitvoering van de toezichtontvangers te weten, moet de toezichthouder iets meten. Cijfers kunnen daarbij helpen om inzicht te krijgen. We streven een minimaal aantal indicatoren dat ons maximaal informeert over de taakuitvoering.

### Het kampvuur



Rond een kampvuur delen mensen verhalen. Voor toezichthouder en -ontvanger betekent dit dat ze dilemma's en casuïstiek uit de praktijk bespreken. Zo wordt voor de toezichthouder het verhaal achter de cijfers van de thermometer zichtbaar. In de verhalen komt een beeld naar voren dat moet kloppen met de cijfers van de thermometer. Rond het kampvuur is het gezellig en vertrouwd: je luistert naar elkaar, adviseert elkaar en bent zo nodig ook kritisch naar elkaar.

### De vlieger



De vlieger staat voor het zoeken naar de juiste balans tussen het strikt handhaven van de wettelijke eisen en het gezamenlijk met de toezichtontvangers streven naar het hogere doel. Net als bij een vlieger betekent dit vasthouden, maar soms ook ruimte geven.

### De weegschaal



De weegschaal staat symbool voor de balans die we zoeken tussen de 'koude' diagnose en de 'warme' interactie. Enkel focussen op een strikte naleving van regels werkt mogelijk averechts, maar het is wel de rol van de toezichthouder om te interveniëren als dit nodig is.